



**BANK SYARIAH BTB**  
Perseroda

# Laporan Tahunan 2025

*PT BPRS Bogor Tegar Beriman  
(PERSERODA)*

**#BANK  
URANG  
BOGOR**





## DAFTAR ISI

KALEIDOSKOP .....	3
PENGURUS PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN (Perseroda) .....	5
KOMISARIS.....	5
DIREKSI .....	5
DEWAN PENGAWAS SYARIAH .....	5
LAPORAN DEWAN KOMISARIS .....	6
LAPORAN DIREKSI .....	8
TANGGUNG JAWAB PELAPORAN TAHUNAN .....	12
Direksi .....	12
Dewan Komisaris .....	12
Dewan Pengawas Syariah .....	12
SEKILAS PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN (PERSERODA) .....	13
1.    Pendirian dan Landasan Hukum .....	13
1.    Tempat Kedudukan.....	14
2.    Fungsi.....	14
3.    Kegiatan Usaha.....	14
4.    Permodalan .....	15
5.    Struktur Organisasi .....	15
Dewan Komisaris: .....	15
Dewan Pengawas Syariah:.....	16
Direksi:.....	16
LAPORAN PERKEMBANGAN USAHA .....	17
1.    Perkembangan Usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) 2024 – 2025.....	17
1.    Perkembangan Usaha .....	17
2.    Rasio - rasio keuangan .....	18
LAPORAN PENGELOLAAN USAHA .....	19
1.    Aktivitas Utama .....	19
a.    Penghimpunan Dana .....	19
b.    Penyaluran Dana .....	20
STRATEGI DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN .....	21
1.    Kebijakan Perusahaan .....	21
2.    Pemberdayaan dan Pengelolaan Nasabah Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja di Lingkungan Kabupaten Bogor .....	21
LAPORAN PENCAPAIAN KINERJA .....	21
Realisasi Kinerja PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda).....	21





## KALEIDOSKOP



**BTB GOES TO SCHOOL**  
Literasi dan inklusi keuangan



**SINERGITAS BTB - PGRI**  
Literasi dan inklusi keuangan





Pelantikan ASN  
Kabupaten Bogor



Pemecahan REKOR MURI  
Pelayanan 80 jam non-stop





**PENGURUS PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN (Perseroda)**  
**KOMISARIS**



**Ade Jaya Munadi**  
Komisaris Utama

**DIREKSI**



**Dedin Nazarudin**  
Direktur Utama



**Arie Wibowo Irawan**  
Direktur Bisnis

**DEWAN PENGAWAS SYARIAH**



**Abdul Mughni**  
Anggota Dewan Pengawas  
Syariah





## LAPORAN DEWAN KOMISARIS

*Bismillahirrahmaanirrahim.  
Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

Yang kami hormati Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan

Puji Syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala nikmat, Rahmat dan karunia yang telah dilimpahkan-Nya sehingga kami Dewan Komisaris dapat menjalankan fungsi dan tugas sampai dengan akhir tahun 2025 di PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda)-selanjutnya disebut "Bank Syariah BTB", walaupun masih banyak tantangan dan permasalahan berat yang masih harus dihadapi untuk diselesaikan dalam beberapa tahun yang akan datang sesuai dengan Rencana Bisnis yang telah disepakati bersama.

Dewan Komisaris menjalankan fungsi pengawasan dengan prinsip kehati-hatian, objektivitas, dan independensi untuk memastikan setiap kebijakan dan keputusan strategis Direksi dilaksanakan secara disiplin, terukur, dan selaras dengan kepentingan jangka panjang Perseroan. Di tengah dinamika ekonomi global dan nasional yang penuh tantangan, konsistensi tata kelola, manajemen risiko yang kuat, serta pengawasan yang berkelanjutan menjadi pondasi utama dalam menjaga stabilitas dan kualitas pertumbuhan Bank.

Kinerja Bank Syariah BTB yang dicapai sepanjang tahun 2025 mencerminkan ketangguhan organisasi dan efektivitas sinergi antara fungsi pengawasan dan pengelolaan. Dengan pondasi yang semakin kokoh dan arah strategis yang jelas, Bank Syariah BTB terus menjalankan perannya sebagai mitra strategis Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor dalam memastikan program daerah berdampak nyata pada sektor yang ada, melalui optimalisasi pembiayaan pada ekosistem BUMD dan Pemerintahan, sektor prioritas yang mendukung kesejahteraan masyarakat, serta UMKM, mikro, dan segmen individual. Pada saat yang sama, Bank mendukung tujuan keberlanjutan melalui pembiayaan yang bertanggung jawab dengan menjaga keseimbangan antara pertumbuhan, kualitas aset, serta manfaat bagi lingkungan dan masyarakat, sehingga terus berada di garis terdepan dalam mendorong pertumbuhan ekonomi yang tangguh, inklusif, dan berkelanjutan bagi Kabupaten Bogor.

Secara umum, Dewan Komisaris menilai Direksi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik sepanjang 2025. Hal tersebut tercermin dari capaian kinerja Perseroan yang selaras dengan target Rencana Bisnis serta kriteria lain yang telah ditetapkan, dimana Aset terpenuhi 94,49%, Pembiayaan 93,22%, Penghimpunan dana



# BANK SYARIAH BTB

Perseroda

96,46%, dan Laba/Rugi 101,67%.

Dewan Komisaris menilai capaian tersebut merupakan hasil dari konsistensi Direksi dalam mengimplementasikan strategi yang adaptif dan agile, mengoptimalkan, menangkap peluang pada segmen potensial, serta mendorong transformasi digital di hampir seluruh fase operasional.

Dewan Komisaris secara terus-menerus mendorong manajemen BPRS BTB untuk menjunjung tinggi prinsip transparansi perusahaan guna menjaga dan meningkatkan pertumbuhan kinerja perusahaan serta mengawasi praktek-praktek Tata Kelola Perusahaan atau *Good Corporate Governance (GCG)* dalam seluruh aktivitas Bank.

Akhir kata, atas nama Dewan Komisaris, saya menyampaikan penghargaan kami kepada seluruh pemangku kepentingan atas dukungan yang tiada henti. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada Direksi dan insan BPRS BTB atas dedikasinya guna memberikan yang terbaik.

Demikian laporan Dewan Komisaris yang dapat kami sampaikan atas perhatiannya kami mengucapkan terima kasih. Semoga Allah SWT selalu menganugerahkan hidayah dan 'inayah-Nya kepada kita semua, Amin.

*Billahi taufik wal hidayah*

*Wassalamualikum warahmatullahi wabarakatuh.*

PT. BANK PEREKONOMIAN RAKYAT SYARIAH  
BOGOR TEGAR BERIMAN (PERSERODA)  
DEWAN KOMISARIS

**Ade Jaya Munadi**  
Komisaris Utama





## LAPORAN DIREKSI

*Bismillahirrahmaanirrahim.*

*Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, Direksi menyampaikan Laporan Tahunan PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda)-selanjutnya disebut "Bank Syariah BTB- untuk Tahun Buku 2025. Tahun ini menjadi periode penting bagi Perseroan dalam memperkuat fundamental bisnis, mengakselerasi transformasi, serta menjaga kesinambungan pertumbuhan di tengah dinamika lingkungan usaha yang terus berkembang.

Tanpa terasa Bank Syariah BTB telah menjalankan operasional selama 9 tahun lebih sejak diresmikan pada tanggal 16 bulan Maret 2016. Banyak hal yang telah kami lalui dan kerjakan sepanjang tahun 2025 yang kami laporkan dalam laporan tahunan ini sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada para Pemegang Saham dan seluruh Pemangku Kepentingan.

Sepanjang tahun 2025, Bank Syariah BTB mencatatkan kinerja yang baik sebagai hasil dari konsistensi pelaksanaan strategi, disiplin dalam pengelolaan risiko, serta komitmen seluruh jajaran manajemen dan seluruh karyawan/wati dalam menciptakan nilai tambah bagi nasabah dan pemangku kepentingan. Sejalan dengan misi Perseroan untuk menghadirkan solusi perbankan digital yang andal, praktis, inklusif, dan terpercaya sebagai bagian dari gaya hidup nasabah, Bank terus memperkuat kapabilitas dan ekosistem layanan agar tetap relevan terhadap kebutuhan yang semakin kompleks. Laporan ini merupakan wujud pertanggungjawaban Direksi dalam mengelola Bank secara prudent, adaptif, dan berorientasi pada pertumbuhan yang sehat serta berkelanjutan.

### **Kinerja Perusahaan 2025**

Selama tahun 2025 yang merupakan tahun ke 9 (sembilan) Bank Syariah BTB dituntut untuk melakukan pemenuhan tata kelola (*Good Corporate Governance*) sejalan dengan peningkatan modal dasar dan modal disetor yang menjadi Bank dengan modal inti paling sedikit Rp.50.000.000.000,- (limapuluh miliar rupiah), melaksanakan kegiatan inklusi dan literasi, serta berbagai tantangan yang ada di industri perbankan syariah khususnya antar Bank Perekonomian Rakyat Syariah (BPRS) menjadikan pasang surut Perusahaan namun Bank Syariah BTB tetap berusaha untuk terus memenuhi harapan seluruh *Stakeholder*.

Dalam melaksanakan usaha, Bank Syariah BTB telah berusaha melakukan pengendalian risiko, penyaluran dana pihak ketiga melalui sektor ekonomi sesuai *appetite*





sebagai sebuah mitigasi risiko yang di terapkan perusahaan. Dengan tetap dilakukan evaluasi dalam penyaluran pembiayaan untuk memitigasi resiko dalam manajemen risiko kredit.

Tahun 2025 masih merupakan tahun fokus pembiayaan kepada PPPK, penyelesaian pembiayaan bermasalah, serta evaluasi terhadap kerjasama khususnya yang berkaitan dengan *linkage* atau pembiayaan yang diterima oleh Bank Syariah BTB untuk diteruskan kepada pembiayaan PPPK. Perbaikan dari berbagai sisi dilakukan, baik manajemen risiko, tata kelola dan *good corporate governance*.

## Aset, Pembiayaan, Pendanaan, dan Laba/Rugi

Diposisi neraca Bank Syariah BTB hingga akhir Desember 2025, Bank Syariah BTB mampu membukukan total aset sebesar Rp 276,9 Miliar atau naik sebesar Rp. 69,2 Miliar (33% YoY) dibanding total aset tahun 2024 yaitu Rp. 207,7 Miliar. Untuk penyaluran pembiayaan pencapaiannya adalah sebesar Rp 243 milyar, naik sebesar Rp. 42 Miliar (21% YoY) dibanding tahun 2024 sebesar Rp. 200,2 Miliar. Pendanaan khususnya penghimpunan Dana Pihak Ketiga turun sebesar Rp. 20,1 Miliar (29% YoY )menjadi Rp. 49,6 Miliar dari sebelumnya Rp. 69,7 Miliar, dimana penurunan ini disebabkan adanya penarikan deposito milik dari BUMD lain sebesar total Rp. 35 Miliar. Laba berjalan Bank Syariah BTB di tahun 2025 sebesar Rp. 8,9 Miliar naik (191%) YoY dibanding tahun 2004 yaitu Rp. (9,8) Miliar.

## Pendapatan dan Biaya

Pendapatan Bank Syariah BTB mencapai Rp. 43 Miliar atau naik sebesar Rp. 10,8 Miliar atau 33% YoY dibandingkan Desember tahun 2024 sebesar Rp. 32,8 Miliar. Naiknya pendapatan bank antara lain didukung oleh naiknya pendapatan dari penyaluran dana sebesar Rp. 9,6 Miliar (13% YoY) dari sebelumnya Rp. 30,4 Miliar menjadi Rp.40,0 Miliar ditahun 2025, pendapatan operasional lainnya naik Rp. 1,2 Miliar (49,8% YoY) serta Pendapat non operasional turun sebesar Rp. 3,2 juta dari sebelumnya Rp. 13,4 juta menjadi Rp. 10,1 juta.

Biaya Bank Syariah BTB posisi Desember 2025 sebesar Rp. 34,8 Miliar turun Rp. 7,9 Miliar ( 18,5%) YoY dari tahun sebelumnya Rp. 42,7 Miliar. Penurunan Biaya berasal dari turunnya biaya bagi hasil sebesar Rp. 1,4 Miliar (19% YoY) dari Rp. 7,3 Miliar di tahun 2024 menjadi Rp. 5,9 Miliar di tahun 2025. Biaya Umum turun Rp. 6,8 Miliar (24% YoY) dari sebelumnya Rp. 28,2 Miliar ditahun 2024 menjadi Rp. 21,3 Miliar ditahun 2025. Untuk biaya tenaga kerja terdapat kenaikan sebesar Rp. 388 Juta (5% YoY) dari sebelumnya Rp. 7,1 Miliar ditahun 2024 menjadi Rp. 7,5 Miliar ditahun 2025.

## Rasio Keuangan

### a. Permodalan

Rasio permodalan Bank posisi Desember tahun 2025 adalah 41,69% naik dari posisi Desember 2024 yaitu 11,69%. Kenaikan rasio ini ditopang dari adanya penambahan





# BANK SYARIAH BTB

Perseroda

penyertaan modal dari Pemerintah Kabupaten Bogor sebesar Rp. 53,568 Milyar di bulan Maret 2025 dari sebelumnya yang telah disetorkan sebesar Rp. 21 Milyar. Dengan demikian modal disetor Bank Syariah BTB posisi 31 Desember 2025 menjadi sebesar Rp. 75 Milyar.

## b. Kualitas Aset

Kualitas aset berupa rasio NPF posisi Desember 2025 adalah 10,77% membaik dari posisi Desember 2024 yaitu 14,95%. Perbaikan NPF ditopang adanya perbaikan penyelesaian dari pembiayaan bermasalah dari sektor perumahan/developer dan sektor pembiayaan mikro channelling. Bank Syariah BTB juga telah melakukan pencadangan Penyisihan Penilaian Kualitas Aset yaitu 100% baik ditahun 2024 dan juga tahun 2025.

## c. Likuiditas

Pencapaian DPK terealisasi Rp. 49,6 Miliar. Sedangkan liabilities bank lain terealisasi 27 Miliar. Hal ini menunjukkan kepercayaan masyarakat ke Bank Syariah BTB sangat baik seiring dengan pertumbuhan BTB.

## Sumber Daya Insani

Membangun budaya tertib dan patuh serta membumikan *value* ke seluruh entitas perusahaan merupakan hal yang dibangun oleh perusahaan sehingga semua insan BTB menjadi SDI handal. Visi; Berkah Tumbuh Berkelanjutan menjadi semangat yang terpatri dalam diri personil BTB. Moto; Teu Dahar Maghrib menjadi benteng semua personil agar bersikap professional dan patuh syariah dalam setiap aktifitas.

Salah satu strategi Sumber Daya Insani dalam memaksimalkan pencapaian bisnis adalah menetapkan fungsi *Account Officer* (AO) sebagai marketing, melakukan analisa dan melakukan *maintenance* atas nasabah yang dikelolanya dengan memberikan masukan kepada nasabah terhadap bisnis yang dijalankan. Tujuannya agar AO memahami nasabah lebih baik, sehingga mendapat sentuhan prima yang membangun tingkat rasa memiliki (*sense of belonging*) terhadap Bank semakin baik.

Meskipun secara ekonomi makro, ekonomi dunia menunjukkan turbulensi yg berpengaruh terhadap perekonomian, kami manajemen dan staf BTB berupaya maksimal terhadap target bisnis yang telah ditetapkan dalam rencana bisnis, meskipun tantangan di tahun 2025 kami hadapi, dari pertumbuhan DPK yang sangat ketat di industri dengan perkembangan digitalisasi baik Bank Umum, Bank Umum Syariah, BPR/BPRS pada semua segmen. Dengan dukungan seluruh *stakeholder* manajemen optimis peluang Bank Syariah BTB akan lebih baik lagi di masa mendatang khususnya di sektor usaha UMKM. Inovasi bisnis dikembangkan di era digital banking untuk menyambut persaingan usaha yang dinamis.

Kerja keras dan komitmen yang kuat tim Manajemen dan soliditas para Pengurus merupakan keniscayaan PT. BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) untuk bangkit dan maju





# BANK SYARIAH BTB

Perseroda

serta menghasilkan pencapaian tumbuh yang terukur

Kami juga berterima kasih kepada Dewan Komisaris, Dewan Pengawas Syariah, Pemegang Saham, Mitra Usaha dan Nasabah atas kepercayaan yang telah diberikan. Dukungan anda semua memberikan arti yang besar bagi PT. BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) dalam mengarungi badai dalam perjalanan kami untuk melanjutkan pertumbuhan yang berkesinambungan dan terukur di masa depan yang penuh tantangan.

Disertai dukungan kuat dari Para Pemegang Saham kami percaya mampu melewati masa-masa yang ada untuk pertumbuhan selanjutnya di tahun 2026.

*Billahi taufik wal hidayah*

*Wassalamualikum warahmatullahi wabarakatuh.*

PT. BANK PEREKONOMIAN RAKYAT SYARIAH  
BOGOR TEGAR BERIMAN  
(PERSERODA)  
DIREKSI

**Arie Wibowo Irawan**  
Direktur

**Dedin Nazarudin**  
Direktur Utama





## TANGGUNG JAWAB PELAPORAN TAHUNAN

Laporan Tahunan Tahun 2025 PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) berikut Laporan Keuangan dan Informasi terkait lainnya, merupakan tanggung jawab Manajemen PT. Bank Perekonomian Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman (Perseroda) dan telah disetujui serta ditandatangani Dewan Komisaris, Dewan Pengawas Syariah dan Direksi di bawah ini.

### PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN (Perseroda)

#### Direksi

**Arie Wibowo Irawan**  
Direktur

**Dedin Nazarudin**  
Direktur Utama

#### Dewan Komisaris

**Ade Jaya Munadi**  
Komisaris

#### Dewan Pengawas Syariah

**Abdul Mughni**  
Anggota





## SEKILAS PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN (PERSERODA)

### 1. Pendirian dan Landasan Hukum

PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) merupakan salah satu Badan Usaha Milik Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor yang didirikan untuk membantu dan mendorong pertumbuhan dan perekonomian daerah dalam rangka meningkatkan kualitas hidup masyarakat.

Pendirian PT BPRS Bogor Tegar Beriman didasarkan pada peraturan daerah Kabupaten Bogor No. 20 Tahun 2011 tentang Pembentukan Badan Usaha Milik Daerah Bank Pembiayaan Rakyat Syariah.

Setelah terbit Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman tanggal 12 November 2016 Nomor 8 dihadapan Notaris Dedy Suwandy, SH, MH. berkedudukan di Bogor dan telah disahkan dengan Keputusan Menteri Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-2466044.AH.01.01 Tahun 2015 tanggal 12 November 2015 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perseroan Terbatas PT Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman. Modal di setor pertama kali sebesar Rp. 8.568.000.000-, (delapan miliar lima ratus enam puluh delapan juta rupiah)

Sesuai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS-LB) tanggal 25 November 2015 tentang Persetujuan Para Pemegang Saham Atas Pengangkatan Dewan Komisaris Perseroan Terbatas Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (PT BPRS) Bogor Tegar Beriman.

Sesuai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS-LB) tanggal 25 November 2015 tentang Persetujuan Para Pemegang Saham Atas Pengangkatan Dewan Pengawas Syariah Perseroan Terbatas Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (PT BPRS) Bogor Tegar Beriman.

Sesuai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS-LB) tanggal 25 November 2015 tentang Persetujuan Para Pemegang Saham Atas Pengangkatan Direksi Perseroan Terbatas Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (PT BPRS) Bogor Tegar Beriman.

Izin Operasional Usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Nomor : KEP-8/D.03/2016 tanggal 16 Maret 2016 tentang Pemberian Izin Usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman.

Berdasarkan akta notaris Reny Andriany, SH nomor 01 tanggal 10 Maret 2017, akta pernyataan keputusan para pemegang saham luar biasa PT BPRS Bogor Tegar Beriman tentang para pemegang saham menyetujui dan mengesahkan penyertaan penambahan modal dan menyetujui peningkatan modal ditempatkan. Para pemegang saham melakukan penegasan kembali untuk memenuhi penambahan modal yang telah disetorkan berdasarkan akta notaris Putranto Nur Utomo, SH. MKN. Nomor 49 tanggal 31 Agustus 2017.

Pemegang saham memutuskan menyetujui penambahan modal disetor sebesar Rp.12.864.000.000-, (dua belas miliar delapan ratus





enam puluh empat juta rupiah) . SK Menkumham No. AHU-AH.01.03-0117191

Pada tanggal 28 Januari 2025 berdasarkan akta Notaris Putranto Nur Utomo, SH. MKn. Nomor 136 AHU-AH.01.02.2025 tentang perubahan bentuk badan hukum dan nomenklatur dari sebelumnya PT Bank Pembiayaan Rakyat Bogor Tegar Beriman.

Pada tanggal 20 Juni 2025 berdasarkan akta Notaris Putranto Nur Utomo, SH., M.Kn. Nomor 121 AHU-0041950.AH.01.02. tentang persetujuan perubahan anggaran dasar PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda). Komposisi modal adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham	Persentase	Modal Disetor	Saham	Belum Disetor
Pemerintah Kab. Bogor	99.42%	74.568.000.000	74.568	-
Dewi Megawati	0.58%	432.000.000	432	-
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>75.000.000.000</b>		<b>-</b>

## 1. Tempat Kedudukan

Seluruh aktivitas dan pelayanan PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) diselenggarakan di Kantor Pusat, beralamat di Ruko Cibinong City Center Blok B No. 8 Jalan Tegar Beriman, Cibinong, Kabupaten Bogor.

## 2. Fungsi

Fungsi atau tujuan didirikannya Perseroan adalah meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat, menumbuhkan usaha sektor riil terutama pada kelompok usaha kecil dan mikro, mengembangkan permodalan, menambah lapangan kerja, meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD), membina semangat ukhuwah islamiyah melalui kegiatan ekonomi, dan melaksanakan semua kegiatan usaha sesuai dengan prinsip syariah dan tidak melanggar ketentuan perundang-undangan.

## 3. Kegiatan Usaha

PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) wajib melaksanakan kegiatan usaha berdasarkan pada prinsip syariah dan prinsip kehati-hatian.

PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut :

a. Menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk :

- 1) Simpanan berupa tabungan atau yang dipersamakan dengan itu berdasarkan Akad *Wadi'ah* atau akad *Mudharabah* yang tidak bertentangan dengan prinsip Syariah; dan





- 2) Investasi berupa Deposito atau bentuk lainnya yang dipersamakan dengan itu berdasarkan Akad *Mudharabah* atau akad lain yang tidak bertentangan dengan prinsip Syariah.
- b. Menyalurkan dana kepada masyarakat dalam bentuk:
  - 1) Pembiayaan bagi hasil berdasarkan Akad *Mudharabah, Musyarakah* dan *Musyarakah Mutanaqishah*;
  - 2) Pembiayaan berdasarkan *Murabahah, Salam*, atau *Isthisna*;
  - 3) Pembiayaan dengan Akad *Qardh*;
  - 4) Pembiayaan penyewaan barang bergerak atau tidak bergerak kepada nasabah berdasarkan Ijarah atau sewa beli dalam bentuk *Ijarah Muntahiya bittamlik*; dan
  - 5) Pengambilalihan hutang berdasarkan Akad *Hawalah*.
- c. Menempatkan dana pada Bank Syariah lain dalam bentuk titipan berdasarkan Akad *Mudharabah* dan *Wadiah* dengan prinsip Syariah;
- d. Memindahkan uang, baik untuk kepentingan sendiri maupun untuk kepentingan nasabah melalui rekening Bank Pembiayaan Rakyat Syariah yang ada di Bank umum Syariah, dan Unit Usaha Syariah; dan
- e. Menyediakan produk atau melakukan kegiatan usaha Bank Syariah lainnya yang sesuai dengan prinsip Syariah berdasarkan persetujuan Bank Indonesia.

#### 4. Permodalan

Sejak tahun 2017 sampai 31 Desember 2023 komposisi dan total modal disetor sebagai berikut:

Pemegang Saham	Persentase Modal Disetor	Modal Disetor	Belum Disetor
Pemerintah Kab. Bogor	99.42%	74.568.000.00	-
Dewi Megawati	0.58%	432.000.000	-
<b>Modal Dasar</b>	<b>100%</b>	<b>75.000.000.00</b>	<b>-</b>
		<b>0</b>	

#### 5. Struktur Organisasi

Berdasarkan Anggaran Dasar Pendirian Perseroan PT Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman tanggal 29 November 2019 Nomor 39 dihadapan Notaris Dedy Suwandiy,SH,MH. Akta perubahan tanggal 17 September 2021 No 101 dan Akta perubahan terakhir tanggal 27 Desember 2021 No. 251 AHU AHU-AH.01.03-0491388, Kepengurusan PT Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman sebagai berikut:

**Dewan Komisaris:**

- Komisaris

: Drs. Ade Jaya Munadi, M.Si





## Dewan Pengawas Syariah:

- Anggota : Abdul Mughni, Lc. M.HI

## Direksi:

- Direksi Utama : Dedin Nazarudin, S.E., M.M.

- Direktur : Arie Wibowo Irawan, S.P., M.M.

Susunan Kepegawaian sesuai dengan SK Direksi PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) Tahun 2025 sebagai berikut:

- Kabag. Audit Internal : Lukman Gunawan
- Kabag. Operasional : Bambang Wijanarko
- Kabag. SDI & GA : Eka Shanti Sistina
- Kabag. Bisnis : Yusuf Abdul Rahman
- Kabag. Funding : Balqis Citra s
- Kabag. Kepatuhan dan Manaj. Risiko : Mirzamsyah
- Kabag Aset Recovery & Remedial : Guswanto Endra Gautama

Jumlah karyawan dan pengurus PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) sebanyak 44 orang dengan rincian:

- Pengurus : 7 orang
- Karyawan Tetap : 24 orang
- Karyawan Tidak Tetap : 4 orang
- Karyawan alih daya (outsourcing) : 5 orang





## LAPORAN PERKEMBANGAN USAHA

### 1. Perkembangan Usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) 2024 – 2025

	31 Des 2024	31 Des 2025	
Asset	207,788,955,453	276,977,955,808	↑
Pembiayaan yang Disalurkan	200,167,264,322	243,043,381,704	↑
Dana Pihak Ketiga (Tab + Depo)	190.909.570.058	197.022.399.586	↓
Laba / Rugi Berjalan	(9,872,135,659)	8,938,670,206	↑
Modak Inti Bank	13,302,251,276	70,798,563,003	↑

- Dari segi asset, pada akhir Desember 2025 asset Bank mencapai Rp 276 Milyar, dari Rencana Bisnis Bank sebesar Rp 293 Milyar (pencapaian 94,49%)
- Pembiayaan yang disalurkan oleh Bank sampai dengan akhir Desember 2025 sebesar Rp 243 Milyar sebesar Rp 260 Milyar (pencapaian 93,22%)
- Penghimpunan Dana yang terdiri Dana Pihak Kedua (ABP dan Linkage) serta Dana Pihak Ketiga (Masyarakat) sampai dengan akhir Desember 2025 sudah mencapai sebesar Rp 197 Milyar dari Rencana Bisnis Bank sebesar Rp 204 Milyar (pencapaian 96,46%).
- Laba berjalan Bank sampai dengan akhir Desember 2025 adalah sebesar Rp 8,9 Milyar melampaui target Rencana Bisnis sebesar Rp 8,7 Milyar (pencapaian 101,67%).

Uraian	2024	2025	Mutasi	%
Pendapatan Opr setelah bagas	23.057.495.239	34.170.633.559	11.113.138.319	48.20%
Pendpt Opr Lainnya	2.467.105.609	3.697.759.907	1.230.654.298	49.88%
Biaya Operasional	34.805.915.475	28.813.848.952	(5.992.066.523)	-17.22%
Laba Operasional	(9.281.314.626)	9.054.544.513	(226.770.113)	-2.44%
Beban Non Operasional	(604.225.129)	(112.261.822)	(491.963.307)	-81.42%
NPAT	(9.872.135.659)	8.952.463.051	(919.672.608)	-9.31%

#### 1. Perkembangan Usaha

Laporan perkembangan usaha sebagaimana diuraikan pada bab ini menyajikan pencapaian kinerja keuangan, mencakup pendapatan operasional, pendapatan operasional lainnya, beban operasional dan non operasional, serta laba usaha sesudah pajak. Adapun perkembangan usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) per 31 Desember 2025 selengkapnya disajikan pada penjelasan berikut ini:

##### a. Pendapatan setelah bagi hasil

Pendapatan Operasional setelah bagi hasil per 31 Desember 2025 mengalami kenaikan Rp.11.113.138.319,- atau naik sebesar 40.20% dari periode sebelumnya, hal ini karena beberapa





segmen bisnis mengalami penurunan dan bagi hasil dana pihak ke tiga (DPK) meningkat sejalan dengan naiknya DPK. Namun demikian di tahun 2025, dimana Bank Syariah BTB mendapatkan kepercayaan dari Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor ditunjuk menjadi Bank Penyalur Penghasilan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja mulai fokus kepada pembiayaan kepada Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK) dan diharapkan segmen ini akan memberikan dampak pada pendapatan Bank ditahun berikutnya.

**b. Pendapatan Operasional Lainnya**

Pendapatan operasional lainnya naik sebesar Rp.1.230.654.298,- dari sebelumnya Rp.2.467.105.609,- menjadi Rp.3.697.759.907,- atau 49.88%.

**c. Beban Operasional**

Beban Operasional mengalami penurunan sebesar Rp.5.992.066.523,- atau sebesar -17.22% yang sebelumnya sebesar Rp.34.805.915.475,- menjadi sebesar Rp.28.813.848.952,- pada tahun 2025.9

**d. Laba Sebelum Pajak**

Laba sebelum pajak tahun 2025 tercapai 9 milyar, sedangkan tahun 2024 sebesar -9,2 miliar.

**e. Taksiran Pajak**

Berdasarkan pemeriksaan Kantor Akuntan Publik Dian Utami, pajak tahun buku 2025 Bank belum memperhitungkan taksiran pajak badan dikarenakan Bank masih menutup kerugian tahun sebelumnya.

## 2. Rasio - rasio keuangan

Rasio-rasio keungan PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) per 31 Desember 2025 secara ringkas pada tabel berikut

**Rasio – rasio Keuangan 2025**

No	Jenis Rasio	Nilai Rasio (%)
1	Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM)	46,69
2	Penyisihan Penghapusan Aset Produktif (PPAP)	100,00
3	Non Performing Financing (NPF) Neto	2,89
4	Non Performing Financing (NPF) Gross	10,77
5	Return on Asset (ROA)	3,54
6	Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	76,12
7	Net Imbalan (NI)	13,22
8	Financing to Deposit Ratio (FDR)	489,76
9	Cash Ratio	147,59





## LAPORAN PENGELOLAAN USAHA

### 1. Aktivitas Utama

Aktivitas utama yang menjadi kegiatan usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) sebagaimana diatur pada Peraturan Daerah Kabupaten Bogor Nomor 20 Tahun 2011 tentang Pembentukan Badan Usaha Milik Daerah Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman adalah: PT. BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) wajib melaksanakan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah dan prinsip kehati-hatian.

PT. BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) menyelenggarakan kegiatan usaha antara lain:

- a. Menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk :
  - 1) Tabungan berdasarkan prinsip *wadi'ah* atau *mudharabah*;
  - 2) Deposito berjangka berdasarkan prinsip *mudharabah*; dan atau
  - 3) Bentuk lain yang menggunakan prinsip *wadi'ah* atau *mudharabah*;
- b. Menyalurkan dana dalam bentuk :
  - 1) Transaksi jual beli berdasarkan prinsip :
    - a) *Murabahah*;
    - b) *Istishna*; dan atau
    - c) *Salam*;
  - 2) Transaksi sewa menyewa dengan prinsip *ijarah*;
  - 3) Pembiayaan bagi hasil berdasarkan prinsip;
    - d) *Mudharabah*; dan atau
    - e) *Musyarakah*;
- c. Melakukan kegiatan lain yang tidak bertentangan dengan undang-undang perbankan dan prinsip syariah.

Agar dapat menjalankan kegiatan usaha secara optimal, dalam hal penghimpunan dan penyaluran dana kepada masyarakat, PT. BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) memiliki beberapa produk layanan perbankan, yaitu sebagai berikut:

- Produk layanan simpanan terdiri dari: Tabungan ib Tegar (*Mudharabah*), Tabungan ib Beriman (*Wadi'ah*), Simpanan Pelajar (*Mudharabah*) dan Deposito ib Tohaga (*Mudharabah*)
- Produk layanan pembiayaan terdiri dari: Pembiayaan Multiguna (*Murabahah*, *Multijasa*), Pembiayaan Modal Kerja (*Murabahah*, *Mudharabah*), Pembiayaan Investasi (*Murabahah*, *Mudharabah*, *ijarah*), Pembiayaan Dana Flexi (*Mudharabah*)

#### a. Penghimpunan Dana

Uraian	2024	2025	Trend	%
Tabungan Wadi'ah	11.019.122.147	12.654.899.232	1.635.777.085	14.84
Tabungan Mudharabah	3.098.902.400	1.804.337.663	(1.294.564.737)	-41.77
Deposito Mudharabah	55.632.261.167	35.165.779.118	(20.466.482.049)	-36.79
Liabilities kepada Bank Lain	33.414.000.000	27.000.000.000	(6.414.000.000)	-19.19





Aktivitas penghimpunan dana yang dilakukan oleh PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) dihimpun melalui beberapa produk layanan simpanan berupa Tabungan, Deposito Berjangka dan Pembiayaan yang diterima. Per 31 Desember 2025 kinerja penghimpunan dana dibandingkan periode yang sama pada tahun 2024 diuraikan sebagai berikut :

### 1. Tabungan

Penghimpunan dana masyarakat melalui Tabungan *Wadi'ah* per 31 Desember 2025 sebesar Rp.12.654.899.232,- atau naik 14.84% dari Rp.11.019.122.147,- di tahun 2024.

Penghimpunan dana masyarakat melalui Tabungan *Mudharabah* per 31 Desember 2025 mengalami penurunan sebesar Rp.1.294.564.737,- atau turun 41.77% dari Rp.3.098.902.400,- di tahun 2024.

### 2. Deposito Mudharabah

Penghimpunan dana masyarakat melalui Deposito *Mudharabah* per 31 Desember 2025 mengalami penurunan sebesar Rp.20.466.482.049,- atau turun 36.79% yaitu dari sebesar Rp.55.632.261.167,- pada tahun 2024 menjadi Rp.35.165.779.118,- di tahun 2025.

### 3. Liabilitas kepada Bank lain

Antar Bank Pasiva per 31 Desember 2025 menurun 19.19% sebesar Rp.6.414.000.000,- dari Rp.33.414.000.000,- tahun 2024 menjadi Rp.27.000.000.000,- pada akhir tahun 2025.

## b. Penyaluran Dana

Uraian	2024	2025	Trend	%
Piutang Murabahah	209.865.731.870	253.444.636.189	43.578.904.319	20.76
Pendapatan Margin Yang Ditanggungkan	(57.635.221.899)	(62.305.480.918)	(4.670.259.019)	(8.10)
Transaksi Multijasa	17.358.449.039	26.055.209.035	8.696.759.996	50.10
Pendapatan Transaksi Multijasa Yang Ditanggungkan	(4.554.609.857)	(6.271.536.287)	(1.716.926.430)	(37.69)
Qard	0	0	-	
Isthisna	532.994.160	498.679.656	(34.314.504)	(6.44)
Margin Isthisna Ditanggungkan	(175.500.000)	(162.450.000)	(13.050.000)	(7.43)
IMBT	0	0	-	
Pembiayaan Musyarakah	34.775.421.009	31.784.324.029	(2.991.096.980)	8.60

Selama tahun 2025, PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) telah menyalurkan pembiayaan kepada masyarakat sebesar Rp. 243 miliar. Gambaran lebih lengkap tentang aktivitas kegiatan usaha penyaluran dana yang telah dilakukan oleh PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda), khususnya penyaluran pembiayaan serta total *Outstanding*. Tabel di atas menyajikan data pembiayaan dari tahun 2024 – 2025.

## STRATEGI DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN

### 1. Kebijakan Perusahaan

Secara garis besar, beberapa kebijakan perusahaan yang telah dilaksanakan manajemen PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) selama tahun 2025 adalah :

a. Peningkatan kualitas kinerja perusahaan

Beberapa kebijakan yang telah dilakukan untuk menjaga dan meningkatkan kualitas kinerja perusahaan antara lain:

- 1) Penunjukkan Kantor Akuntan Publik Dian Utami untuk melakukan audit Laporan Keuangan Periode 31 Desember 2025.
- 2) Menindaklanjuti hasil pemeriksaan dan penilaian Kantor Otoritas Jasa Keuangan Jakarta
- 3) Penanganan atas nasabah bermasalah secara intensif

b. Penambahan Modal Pemegang Saham

### 2. Pemberdayaan dan Pengelolaan Nasabah Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja di Lingkungan Kabupaten Bogor

PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda) melakukan optimalisasi pemberdayaan dan pengelolaan nasabah yang ada di lingkungan Kabupaten Bogor yaitu Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja dimana berdasarkan Surat Keputusan Bupati nomor 900.1/139/Kpts/Per-UU/2023 tanggal 31 Maret 2023 dan nomor 900.1/501/Kpts/Per- UU/2023 tanggal 27 Desember 2023 tentang Penunjukan Perseroan Terbatas Bank Pembiayaan Sebagai Bank Penyalur Penghasilan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja Pada Pemerintah Kabupaten Bogor.

### LAPORAN PENCAPAIAN KINERJA

#### Realisasi Kinerja PT BPRS Bogor Tegar Beriman (Perseroda)

URAIAN	PERIODE DES 2025		%
	RBB	REALISASI	
Total Asset	293.122.721.964	276.996.114.057	94.49
Pembiayaan Yg Diberikan	260.715.262.285	243.043.381.704	93.22
Tabungan	19.048.561.291	14.459.236.895	75.91
Deposito	92.869.943.675	35.165.779.118	37.87
Liabilities kepada Bank Lain	25.266.953.137	27.500.000.000	108.84
Laba sesudah pajak	9.610.671.835	8.952.463.051	(93.15)
Non Performing Financing (NPF)	5.87%	10.77%	
Rasio KPMM	59.06%	46.69%	
Financing to Deposit Ratio	232.95%	489.76%	
Return Of Asset	4.35%	3.54%	
Cash Ratio (CR)	41.81%	147.59%	
BOPO	74.72%	76.12%	



**Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Rencana Bisnis Bank 2025**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
RENCANA BISNIS DIBANDINGKAN REALISASI 2025**

(Dalam ribuan rupiah)

NO.	ASET	RBB	31 Des 2025
1.	Kas Dalam Rupiah	552,006	379,335
2.	Kas dalam Valuta Asing	-	-
3.	Surat Berharga Syariah	-	-
4.	Penempatan pada Bank Lain	22,204,373	42,979,756
5.	Piutang	-	-
	a. Piutang Murabahah	220,951,847	191,139,155
	b. Piutang <i>Istishna</i>	335,323	336,230
	c. Piutang Multijasa	11,311,056	19,783,673
	d. Piutang <i>Qardh</i>	-	-
	e. Piutang Sewa	-	-
6.	Pembiayaan Bagi Hasil	-	-
	a. <i>Mudharabah</i>	-	-
	b. Musyarakah	28,117,035	31,784,324
	c. Lainnya	-	-
7.	Penyertaan Modal	-	-
8.	<i>Salam</i>	-	-
9.	Aset <i>Istishna</i> dalam Penyelesaian	-	-
	Termin <i>Istishna</i> -/-	-	-
	Ijarah	-	-
10.	Persediaan	-	-
11.	Agunan Yang Diambil Alih	-	1,351,597
	Properti Terbengkalai	-	-
12.	Aset Tetap dan Inventaris	11,705,688	11,810,478
	Akumulasi Penyusutan dan Cadangan Penurunan Nilai -/-	4,275,957	3,889,682





# BANK SYARIAH BTB

Persero

13	Aset Tidak Berwujud	0	-
	Akumulasi Amortisasi dan Cadangan Penurunan Nilai -/-	0	-
14	Cadangan Kerugian Penurunan Nilai -/-	6,037,403	20,357,324
15.	Aset Lainnya	8,258,753	1,678,573
<b>TOTAL ASET</b>		293,122,721	276,996,114





**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
RENCANA BISNIS DIBANDINGKAN REALISASI 2025**

(Dalam ribuan rupiah)

NO.	LIABILITAS DAN EKUITAS	RBB	31 Desember 2025
1.	Liabilitas Segera	623,637	424,040
2.	Tabungan Wadiah	15,202,992	12,654,899
3.	Dana Investasi Nonprofit <i>Sharing</i>	-	-
	a. Tabungan	3,845,568	1,804,338
	b. Deposito	92,869,943	35,165,779
4.	Liabilitas kepada Bank Indonesia	-	-
5.	Liabilitas kepada Bank Lain	25,266,953	27,000,000
6.	Pembiayaan Diterima	67,070,194	120,397,384
7.	Liabilitas Lainnya	5,233,052	3,726,961
8.	Dana Investasi Profit Sharing	-	-
9.	Modal Disetor	75,000,000	75,000,000
10.	Tambahan Modal Disetor	-	-
11.	Selisih Penilaian Kembali Aset Tetap	-	-
12.	Saldo Laba		
	a. Cadangan Umum	1,742,386	1,742,387
	b. Cadangan Tujuan	-	-
	c. Belum ditentukan tujuannya	6,267,992	(919,673)
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>293,122,717</b>	<b>276,996,114</b>





## LAPORAN POSISI KEUANGAN RENCANA BISNIS DIBANDINGKAN REALISASI 2025

(Dalam ribuan rupiah)

NO.	POS	RBB	31 Desember 2025
<b>I.</b>	<b>Pendapatan Dari Penyaluran Dana</b>	34,835,893	40,074,380
	1. Dari Bank Indonesia	0	-
	2. Dari Penempatan pada Bank Syariah Lain	636,104	1,341,178
	3. Pembiayaan yang Diberikan		-
	a. Pendapatan Piutang		-
	i. Piutang Murabahah	28,234,715	32,919,965
	ii. Piutang Istishna	45,567	13,050
	iii. Piutang Multijasa	1,979,472	3,678,336
	b. Pendapatan Bagi Hasil		-
	i. Mudharabah	0	-
	ii. Musyarakah	3,940,035	2,121,851
	c. Pendapatan Sewa	-	-
	d. Pendapatan Lainnya	0	-
	4. Koreksi atas Pendapatan Margin/Bagi Hasil/Sewa - /-	0	-
<b>II.</b>	<b>Bagi Hasil untuk Pemilik Dana Investasi -/-</b>	6,246,540	5,903,746
	1. Nonprofit <i>Sharing</i>	6,246,540	5,903,746
	2. Profit <i>Sharing</i>	0	-
<b>III.</b>	<b>Pendapatan Setelah Distribusi Bagi Hasil (I-II)</b>	28,589,353	-
<b>IV.</b>	<b>Pendapatan Opreasional Lainnya</b>	5,746,562	3,697,760
<b>V.</b>	<b>Beban Operasional</b>	21,360,797	28,813,849
	1. Baban Bonus Titipan Wadiah	0	-
	2. Beban Imbalan atas Pembiayaan yang Diterima	0	10,051,617
	3. Beban Premi Asuransi dan Penjaminan	1,783,241	322,423
	4. Beban Cadangan Krugian Penurunan Nilai	395,744	5,584,009
	5. Beban Pemasaran	342,086	198,678
	6. Beban Penelitian dan Pengembangan	168,128	192,657
	7. Beban Administari dan Umum	18,671,598	12,464,465
<b>VI.</b>	<b>Pendapatan dan Beban Nonoperasional</b>	(1,193,698)	(102,081)
	1. Pendapatan Nonoperasional	12,009	10,180
	2. Beban Nonoperasional		-
	a. Kerugian dari Penjualan Aset Tetap dan Inventaris	0	-
	b. Lainnya	1,205,707	112,262
<b>VII.</b>	<b>Laba Rugi Tahun Berjalan</b>	11,781,420	8,952,463
<b>VIII.</b>	<b>Taksiran Pajak Penghasilan</b>	2,170,749	-
<b>IX.</b>	<b>Pajak Tangguhan</b>	0	-
<b>X.</b>	<b>Zakat</b>	0	-
<b>XI.</b>	<b>Laba Rugi Bersih</b>	9,610,671	8,952,463





**BANK SYARIAH BTB**  
Perseroda

**LAPORAN KEUANGAN**

**PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN  
UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA  
31 DESEMBER 2025  
BESERTA**

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

